

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VERİLERİ 2025



Faaliyet ve Aksiyonlar – İK Departmanı - 1

Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.

2025 senesi içinde Liderlik gelişimi ve çeşitli teknik eğitimler ile çalışanların gelişim ihtiyaçları karşılanmıştır.

Özel hayat-ış hayatı dengesini koruyabilmek adına hibrit çalışma uygulaması ile çalışanlar 2 gün uzaktan çalışabilmektedir. Ayrıca esnek çalışma saatleri uygulaması ile çalışanların giriş-çıkış saatlerini kendilerinin belirleyebilmesi amaçlanmaktadır. Doğum günü, mezuniyet, karne günü gibi çalışana özel günlerde çalışanlara izin hakkı verilmektedir.

Doğum günü, evlilik, bebek sahibi olmak ve 10 yıl üzeri kıdem yılına sahip olmak ödüllendirilir. Özel günler (Anneler günü, Babalar Günü, kadınlar günü vb.) kutlanır, hediyeler verilir.

2023 senesinde başlayan mavi yaka çalışanlar performans yönetim ve prim sistemine dahil edilmesi sürecine 2025 yılında da devam edilmiştir.

Şirketimizde Yetenek Yönetimi süreci başlatılmış ve 2 yıllık periyotlarda çalışanların gelişimi ölçülüp, kişisel gelişimi takip edilip, eğitim ihtiyaçlarına göre eğitimleri yapılır.



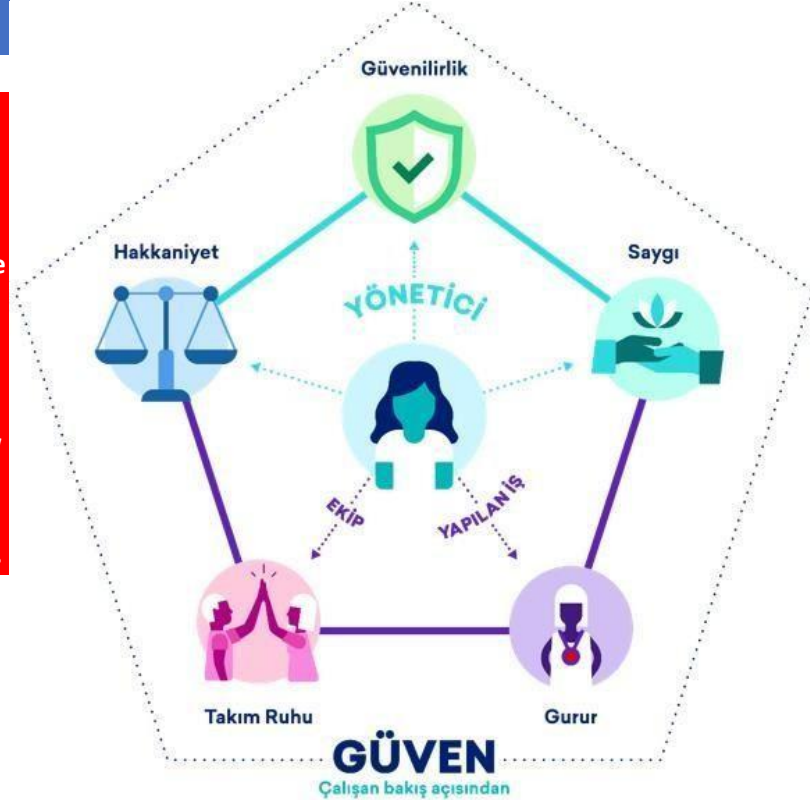
Faaliyet ve Aksiyonlar – İK Departmanı – 2

Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.

Akmerkez GYO içinde yaşadığımız çalışma hayatımızın Güvenilirlik, Saygı, Hakkaniyet, Gurur, Takım Ruhu boyutlarına odaklanarak bu alanlardaki mevcut durumumuzun resmini “Güven Endeksi” ile çeken bağımsız ve çağdaş bir yönetim aracı olan Great Place to Work (GPTW) ile Çalışan Bağlılığı Araştırması yaptırmaktadır.

Çalışanlarımızdan gelen geribildirimler doğrultusunda odak alanlarımız ve önceliklerimize göre ihtiyaç duyulan, memnuniyet ve mutluluk yaratan uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Hedefimiz çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları, yaptıkları işten, işyerinden gurur duydukları, çalışma arkadaşları ile uyum ve işbirliği içinde çalıştıkları mutlu ortamı “Çalışmak için En İyi Yer” olma yolunda birlikte daha iyiye taşımaktır. 2024 yılında GPTW anketi tekrar uygulanmış olup tüm çalışanların dahil edildiği odak grup çalışmaları tamamlanmıştır. 2025 yılında çalışmalarla elde edilen sonuçlar doğrultusunda aksiyonlar alınmaya başlanmıştır ve 2026 yılında da uygulamalara devam edilmesi planlanmaktadır.



Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman



Ulusal ve uluslararası standartlara uygun, gelişen ve değişen koşullara kolay uyum sağlayabilen, çevre ve canlılara duyarlı ürün tedariki ve hizmet bilinciyle çalışan ve kendini bu konularda kanıtlamış firmalarla çalışılmaktadır.

OTIS

SIEMENS

Honeywell

NCH

CHEM-AQUA™

Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman



- Şirketlerimizin Enerji politikası kapsamında tesisin ihtiyaç duyduğu enerjiyi operasyonel faaliyetleri aksatmadan en verimli şekilde kullanarak, enerji tasarruf alternatifleri üzerine çalışmalar yapmaktayız

AKMERKEZ GYO ENERJİ POLİTİKASI

Akmerkez olarak, ziyaretçi ve misafirlerimiz için özenle düşünülmüş detaylarla birçok “ilk” e ev sahipliği yapıyoruz. Sürdürülebilirliğe önem veriyor, faaliyetlerimizi “ilk”lerden biri olmak amacıyla şekillendirir ve insanı odağımızın merkezine alarak hareket ederiz. Akmerkez GYO, Akmerkez Rezidans, Ofis Kuleleri ve Alışveriş Merkezinde binalarda enerji performansını sürekli iyileştirerek enerji verimliliğini arttırmayı, faaliyetlerini ve hizmetlerini çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir kılmayı hedefleriz. Bu kapsamda hazırladığımız Enerji Politikası doğrultusunda;

- Tüm çalışanlarımızı çeşitli iletişim araçları ve gerekli eğitimler ile enerji verimliliği konusunda bilgilendirerek enerji politikamız ve amaçlarımızı benimsetmeyi,
- Enerji kullanımı ve verimliliği ile ilgili olarak uymakla yükümlü olduğumuz yürürlükteki yasal şartlar ve gerekliliklere tam uyumu sağlamayı,
- Hedeflerimize ulaşabilmek için enerji tüketimlerini sistematik olarak izleyerek iyileştirici faaliyet planları hazırlamayı, periyodik olarak gözden geçirmeyi ve gerektiğinde güncellemeyi,
- Enerji performansının iyileştirilmesine yönelik destekleyici projeler geliştirip bu projeleri hayata geçirmeyi,
- Enerji verimliliğini arttırmak için çevre dostu ve enerji tasarruflu ürünlerin ve hizmetlerin satın alımlarını desteklemeyi,
- Hedeflerimiz ve amaçlarımızı ulaşabilmek için gerekli bilgi ve kaynaklarını sağlamayı,
- Oluşturulan sistemin sonuçlarını sistematik olarak izleyerek dokümanete etmeyi ve kurumun tüm birimlerine duyurarak sistemin sürekliliğini sağlamayı,
- Enerji performansının sürekli iyileştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılması için yapılan tüm faaliyetleri geliştirerek sürdürmeyi,
- Mümkün olduğunca yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmiş enerjiyi kullanmayı,
- Politikamızı halka açık bir şekilde kurumsal internet sitemiz aracılığı ile paylaşmayı ve bu yolla tüm paydaşlarımızı bilgilendirmeyi,
- Enerji Politikasının etkin bir biçimde yürütülebilmesi için bütün çalışanlara rol düşmele birlikte sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesindedir. Politika ve yönetim sistemini en az yılda bir defa olacak şekilde gözden geçirmeyi, gerekli durumlarda geliştirmeyi ve güncellemeyi,
- Bu politikanın, Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girdiğini,

taahhüt ederiz.

Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman



Yenilenebilir Enerji

- Akmerkez olarak iklimlendirme ve ortak alanlar için kullandığımız elektrik enerjisinin tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmaktadır.
- Bu durum I-REC sertifikası ile belgelenmiştir.

- I-REC seretifikası ile kullanmış olduğumuz elektrik enerjisini yenilenebilir enerji kaynaklarından sağladık. Böylece karbon ayak izimizi sıfırladık.



This Redemption Statement has been produced for

ÜÇGEN BAKIM YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

by

SEPAS AKILLI ÇÖZÜMLER A.Ş.

confirming the Redemption of

6 000.000000

I-REC Certificates, representing 6 000.000000 MWh of electricity generated from renewable sources

This Statement relates to electricity consumption located at or in

NİSPETİYE CAD. AKMERKEZ TİCARET MERKEZİ E-3 KULE 1.OFİS KATI ETİLER / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Turkey

in respect of the reporting period

2025-01-01 to 2025-12-31

The stated Redemption Purpose is

Scope 2 Reporting

sepas AKILLI
ÇÖZÜMLER

Redeemed Certificates

Production Device Details

Device	Country of Origin	Energy Source	Technology	Supported	Commissioning Date	Carbon (CO ₂ / MWh)
Burç Bendi ve HES	Turkey	Hydro-electric	Run of river	No	2010-11-01	0.000000

Redeemed Certificates

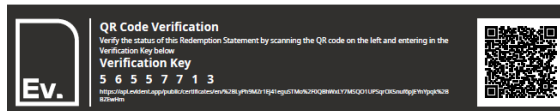
From Certificate ID	To Certificate ID	Number of Certificates	Offset Attributes	Period of Production	Issuer
0000-0220-4410-2878.000000	0000-0220-4410-8877.999999	6 000.000000	Incl	2023-01-01 - 2023-06-30	Foton

Auditor Notes

This statement is proof of the secure and unique redemption of the I-RECs stated above for the named beneficiary to be reported against consumption in the country during the reporting year stated. I-RECs are assigned to a beneficiary at redemption and cannot be further assigned to a third party. No other use of these I-RECs is valid under the I-REC Standard.

Where offset attributes are 'incl' the device registrant, who exclusively holds the environmental attribute rights, has undertaken never to release carbon offsets in association with these MWh; 'excl' means carbon offsets relating to these MWh may be traded independently at some point in the future.

Thermal plants emit carbon as part of the combustion process. While this is not zero carbon, it is generally recognised as carbon neutral where the source is recent biomass.





Yenilenebilir Enerji

- Akmerkez AVM olarak 2023 yılında başvurduğumuz dünyaca ünlü çevresel değerlendirme sistemi olan BREEAM'de Bina Yönetimi olarak GOOD seviyesi üzerinden 2026 yılına kadar sertifikalandırıldık.

- 2023 yılında Breeam sertifikasını almaya hak kazandık.

BREEAM® Code for a Sustainable Built Environment www.breeam.com

BREEAM In-Use
The assessment of:
Istanbul, Akmerkez
Nispetiye Cad.34337 Etiler,Istanbul
Istanbul
34337
Turkey

has been carried out according to Technical Manual:
BREEAM International In-Use: Commercial Version 6
by a Licensed Assessor for:
Klépierre Management

Total area of assessment (m²): 16166.0
Certificate Number: BIU00016942-1.0 Issue: 01

The assessment process is certified by BRE Global Limited in accordance with the requirements of Scheme Document S06063

Asset Performance: 41.8% Longevity Partners SAS
Good
★★★★☆☆

Management Performance: Not Assessed

19 December 2023
19 December 2026

bre

BREEAM® Code for a Sustainable Built Environment www.breeam.com

BREEAM International In-Use:

Assessment of:
Istanbul, Akmerkez
Nispetiye Cad.34337
Etiler,Istanbul
Istanbul
34337
Turkey

Klépierre Management

Good 41.8% ★★★★★

Category	Score
Health & Wellbeing	38.29
Energy	75.80
Transport	63.63
Water	64.70
Resources	0.00
Resilience	27.77
Land Use & Ecology	33.33
Pollution	0.00
Exemplary	0.00

Asset Performance

Management Performance

Not Assessed

BIU00016942-1.0

Certificate Number: 01
Name: Longevity Partners SAS
Licensed Assessor Company: Josephine Cuille
Assessor name: JC95
Assessor Number:

Signed on behalf of BRE Global Limited
19 December 2023
Date of Issue: 19 December 2026
Valid Until:

bre

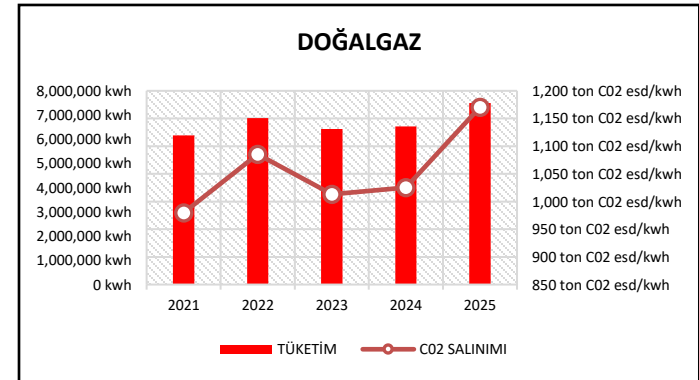
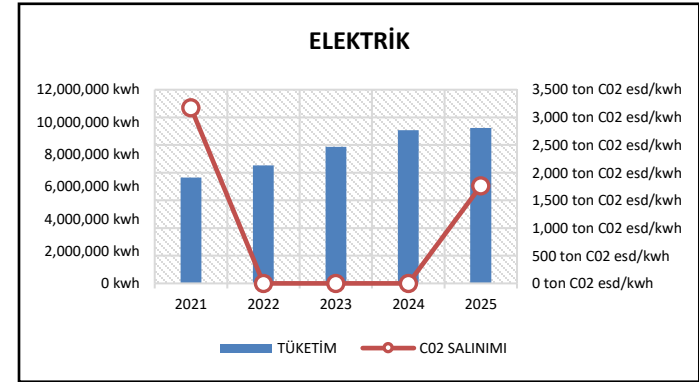
Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman

Sürdürülebilirlik kapsamında yapılan faaliyet ve alınan aksiyonların kısa bir özetiyle; bu kapsamda UNDP sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla örtüşen başlıklar aşağıda sunulmaktadır.



Enerji Tüketimi

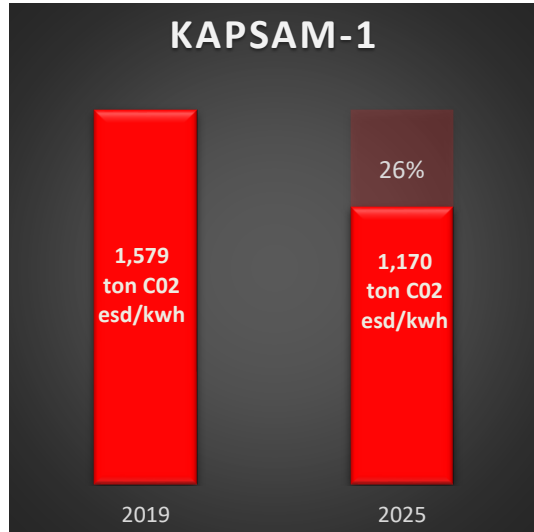
- Akmerkez, tesisin operasyonel faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla ihtiyaç duyduğu enerjiyi ilgili kuruluşlardan elektrik ve doğalgaz olarak satın almaktadır.
- Soğutma, havalandırma, aydınlatma, dikey sirkülasyon ekipmanları, güvenlik vb. İhtiyaçlar için Elektrik tüketimi, ısıtma ve sıcak su için doğalgaz tüketimi yapılmaktadır.
- Bu sebepten Satın aldığımız enerjiyi en verimli şekilde kullanarak ve her yıl aldığımız aksiyonlarla tüketimi azaltarak Kapsam-2'de belirtilen dolaylı CO2 salınımı en düşük düzeyde tutmaktayız.
- Tesisin son 2 yıla ait enerji tüketim değerleri ve CO2 salınım değerleri yandaki tabloda verilmiştir.
- 2022 yılından itibaren elektrik tüketimimizin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandığı I-REC sertifikası ile belgelendirilmiştir. Bu sebepten elektrik tüketiminde 15130 ton CO2 emisyonu sıfırlanmıştır.



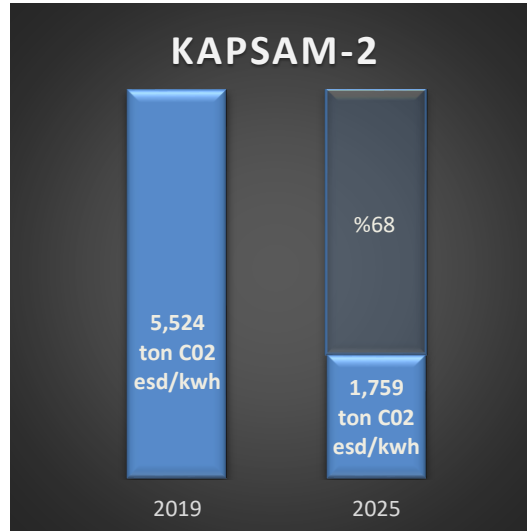
Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman



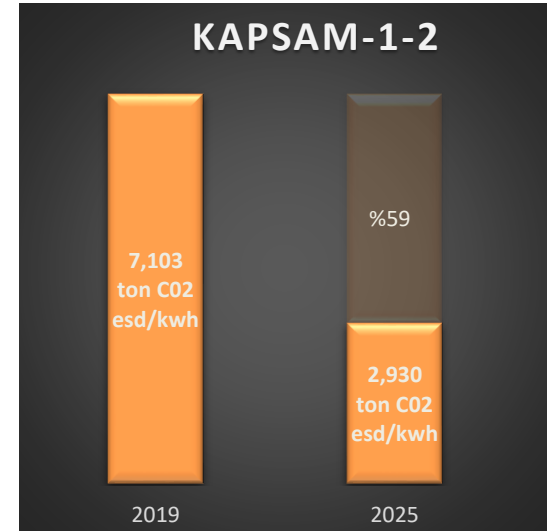
- Enerji politikamız kapsamında tesisin ihtiyaç duyduğu enerjiyi operasyonel faaliyetleri aksatmadan en verimli şekilde kullanarak, enerji kullanımından kaynaklı CO2 salınımını aşağıda belirtildiği üzere 2930 'tona düşürülmüştür.



- Kapsam-1'de doğalgazdan kaynaklı tüketimimizin azalmasıyla CO2 salınımı son 6 yılda yılda, yıllık %26 azalarak 1170 tona düşmüştür



- Kapsam-2'de I-REC belgesi ile elektrik ihtiyacı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanacak CO2 emisyonu 1759 tona düşürülmüştür.



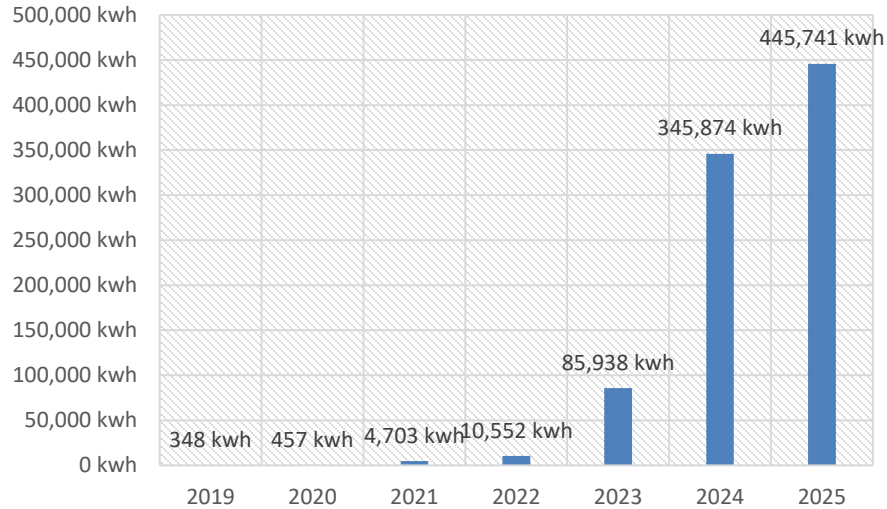
- Toplam enerji kullanımımızdan kaynaklı CO2 salınımı son 6 yıl içerisinde yıllık %59 azaltılarak 7103 tondan 2930 tona düşürülmüştür.

Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman

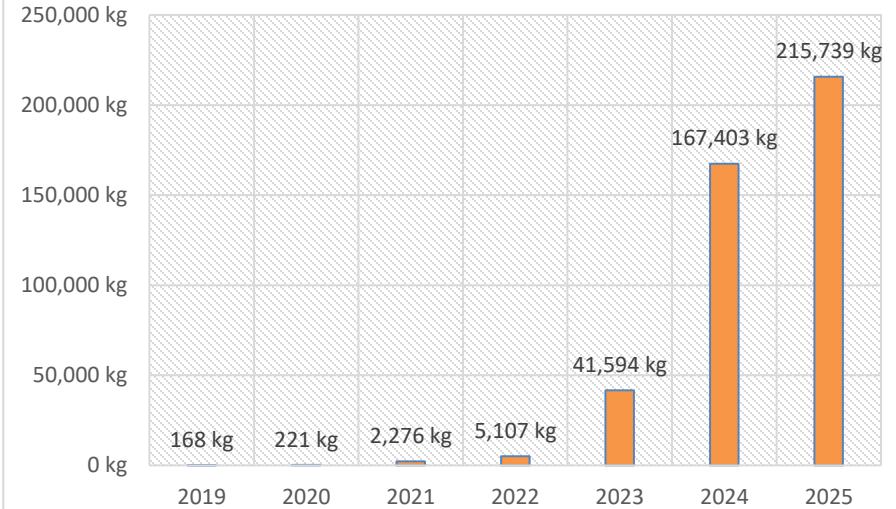


- Tesiste bulunan araç şarj istasyonlarında yapılan şarj işlemlerinden araçların fosil yakıtlarından kaynaklı CO2 emisyonu azaltılmıştır.

ŞARJLI KULLANIM İÇİN HARCANAN ENERJİ MİKTARI



AZALTILMIŞ CO2 EMİSYONU



Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman



Enerji politikamız kapsamında tesisin ihtiyaç duyduğu enerjiyi operasyonel faaliyetleri aksatmadan en verimli şekilde kullanarak çevreye verdiğimiz CO₂ salınımı en düşük düzeyde tutmaktır. Bu kapsamda aşağıda belirtilen çalışmalar yapılmış olup çalışmalar sürekli devam etmektedir.

Enerji Verimliliği

- Havalandırma sistemlerinin motorlarına invertör montajı
- Isıtma kazanları arasında yapılan by-pass sistemi
- Eski soğutma gruplarının yeni verimli gruplar ile değişimi
- Eski soğutma kulelerinin yeni verimli kuleler ile değişimi
- Soğutma gurplarında Free-cooling düzenlemesi
- Bina Otomasyon Sistem revizyonları
- Verimsiz aydınlatma armatürlerinin verimli LED ürünleri ile değişimi
- Enerji izleme sistemi yapılarak enerjinin izlenerek gerekli müdahalelerin yapılması
- Enerji etüdüleri ile eksikliklerin farkedilip önlemlerin alınması
- 2016-2025 arasında yapılan iyileştirmelerle azaltılan yıllık CO₂ emisyonu, 262855 adet ağacın atmosferden aldığı yıllık CO₂ miktarına eşittir.

Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman



Ayrıca yapılan borulama çalışmalarıyla kurulan FREE-COOLİNG sistemiyle 15 derecenin altındaki havalarda dış havanın etkisiyle soğutma yapılmış olup buradan yaklaşık yıllık 2.000.000 kwh saat tasarruf sağlanmıştır.



Faaliyet ve Aksiyonlar – Teknik Departman

12 SORUMLU ÜRETİM
VE TÜKETİM

13 İKLİM
EYLEMİ



Klima santrallerine bağlanan kalorimetreler ile klima santrali başına düşen soğutma ve ısıtma bedelleri ölçülebilir duruma getirildi.



Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman

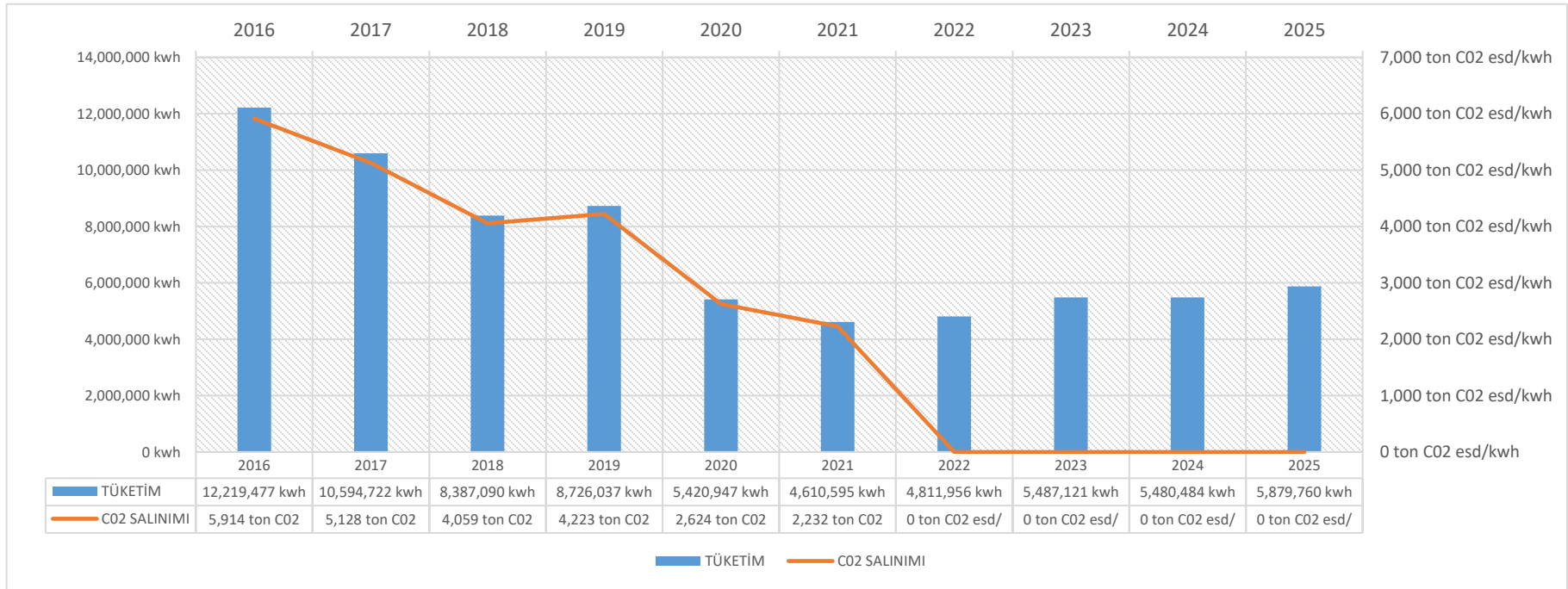
12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM

13 İKLİM EYLEMİ



- Yapılan bu çalışmalar sonucunda son 10 yılda toplam tüketimde %60 seviyesinde bir tasarruf sağlanmıştır. Bu sayede; elektrik tüketiminden kaynaklı 2016 yılında 5914 ton CO2 eşd/kwh olan emisyonu, 2021 yılında hem yapılan tasarruflar, hem de pandeminin etkisiyle tesisin kısıtlı bir süre kapalı olmasından dolayı 2205 tona kadar düşmüştür. 2022 yılından sonra pandeminin etkisi bitip tam çalışma dönemine girmiş olmasına rağmen 2846 ton CO2 eşd/kwh'a seviyesine gelmiş olup yenilenebilir enerjiye geçişle 0'a düşmüştür.

Enerji Verimliliği



Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman



Su Tüketimi

- Şirketlerimizin su politikası gereği; sürekli olarak suyu en verimli şekilde kullanmak amacıyla çalışmalar ve araştırmalar yapılmaktadır.

AKMERKEZ GYO SU POLİTİKASI

Akmerkez GYO olarak, ziyaretçi ve misafirlerimiz için özenle düşünülmüş detaylarla birçok "ilik"e ev sahipliği yapıyoruz. Sürdürülebilirliğe önem veriyor ve faaliyetlerimizi bu çerçevede "ilik"lerden biri olma hedefiyle şekillendiriyoruz. Su kaynaklarımızı verimli kullanarak, ihtiyaçlarımızı karşılayacak su miktarını minimum düzeyde tutmayı ilke ediniyoruz. Bu doğrultuda hazırladığımız Su Politikası, aşağıdaki ilkelere dayanmaktadır:

- Tasarrufu ve doğru su kullanımını sağlamak,
- Su kaynaklarımızın ve suyun kirlenmesini önlemek için gerekli uygulamaları geliştirmek,
- Teknolojik su kullanım araçlarının geliştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapmak,
- Yağışlardan etkili bir şekilde su elde etmenin yöntemlerini araştırmak,
- Ülke su politikaları doğrultusunda politikamızı belirlemek,
- Su tasarrufu sağlamak amacıyla son teknolojik gelişmeleri takip ederek tesisimizi sürekli yenilemek,

Bu çerçevede aşağıda belirtilen düzenlemeler ile ilgili sonuçlar alınmıştır:

- Tüm çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı çeşitli iletişim araçları ve eğitimlerle su verimliliği konusunda bilgilendirerek su politikamızı ve hedeflerimizi benimsetmek,
- Yağmur sırasında giderlerden gelen yağmur sularının garajlarda bulunan yağmur sarnıçlarında birikmesini sağlamak ve bu suyun yeşil alanların sulanmasında kullanılmasını temin etmek,
- Isıtma ve soğutma sisteminin bina otomasyon sistemi ile kontrol edilerek uluslararası konfor standartlarının maksimum verimle sağlanmasını sağlamak,
- WC'lerde su israfını önlemek için otomatik sensörlü su armatürleri kullanmak,
- Tesisimizde yüksek verimli duş armatürleri ve başlıkları kullanmak,
- AVM genelinde akıllı teknolojiye sahip, kullanıcı dostu ve bakım gerektirmeyen ultrasonik sensörlü pisuarlar kullanmak,
- Tüm sıcak ve soğuk su hatlarının izolasyonları sayesinde ısı kayıplarını en aza indirmek,
- AVM genelinde kullanılan rezervuarların çift kademeli olup minimum seviyede su tüketecek şekilde ayarlarını yapmak.

Bu politikanın, Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girdiği taahhüt ederiz.

Faaliyet ve Aksiyonlar– Teknik Departman



- Senelere göre su tüketimlerimiz ve yağmur suyu kullanımımız yıllara göre tabloda gösterilmiştir.

Su Tüketimi

- Su ihtiyacımız genel olarak şebekeden sağlanmaktadır.
- Pandemiden sonra AVM ve ofislerdeki giriş sayılarında ki artışlardan dolayı su tüketiminde artış olmuştur.
- Bunun dışında yağmur suyunu sarnıçlarda toplayıp peyzaj alanlarının sulamalarını karşılamaktayız. Oranları yan taraftaki tabloda belirtilmiştir.
- Sarnıçlarda toplanan yağmur suyunu daha geniş alanda kullanmak amacıyla araştırmalar ve planlamalar devam etmektedir.
- 2024-2025 senelerinde yaşanan kuraklık ve az yağmur yağması sebebiyle bu kaynaktan tüketim oranı azalmıştır.

TÜKETİM	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOPLAM TÜKETİM	65.903	72.256	89.621	93.886	102.196	99.631
ŞEBEKE	63.836	68.373	85.897	91.802	101.424	99.511
YAĞMUR SUYU (PEYZAJ ALANI)	2.067	3883	3.724	2.084	772	120
ORAN	96,9%	94,6%	95,8%	97,8%	99,2%	99,9%
	3,1%	5,4%	4,2%	2,2%	0,8%	0,1%

